

Uchwała Nr 365 /17
Zarządu Powiatu Działdowskiego
z dnia 11 października 2017 roku

w sprawie: zatwierdzenia programu naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Działdowie na lata 2017-2020.

Na podstawie art. 32 ust. 1 ustawy o samorządzie powiatowym (t. j. Dz. U. z 2017 r. poz. 1868) i art. 59 ust. 4 ustawy o działalności leczniczej (t. j. Dz. U. z 2016 r., poz. 1638 ze zm.), Zarząd Powiatu Działdowskiego uchwala, co następuje:

§ 1.

Zatwierdza się program „Plan naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Działdowie na lata 2017-2020”, przygotowany przez Dyrektora Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Działdowie.

§ 2.

Program, o którym mowa w § 1, stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 3.

Zobowiązuje się Dyrektora SP ZOZ w Działdowie do złożenia pisemnego sprawozdania z realizacji programu „Plan naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Działdowie na lata 2017-2020” w terminie do dnia 20 stycznia 2018 r.

§ 4.

Wykonanie uchwały powierza się Dyrektorowi Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Działdowie.

§ 5.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Przewodniczący Zarządu
Powiatu Działdowskiego**

Marian Janicki

Załącznik do uchwały
Nr 365/17 Sejmiku Powiatu
z dnia 11.10.2017r.

SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ w DZIAŁDOWIE



Plan naprawczy SP ZOZ w Działdowie na lata 2017-2020

Wrzesień 2017

SPIS TREŚCI:

I. Diagnoza sytuacji.....	3
1. Charakterystyka organizacji.....	3
1.1 Zakres działania SP ZOZ w Działdowie.	3
1.2 Polityka jakości.	4
1.3. Podstawowe dane finansowe.	5
1.4. Stan zatrudnienia i wynagrodzenia.....	8
1.5. Analiza otoczenia.	8
1.5.1. Analiza PEST.	8
1.5.2. Charakterystyka konkurencji.	10
1.5.3. Analiza SWOT (słabe i mocne strony organizacji, szanse i zagrożenia).	10
1.5.3.1. Mocne strony SP ZOZ.	10
1.5.3.2. Słabe strony SP ZOZ.	11
1.5.3.3. Szanse SP ZOZ.....	11
1.5.3.4. Zagrożenia SP ZOZ	11
II. Cel główny planu naprawczego oraz cele szczegółowe.....	12
Cel A. Ograniczenie kosztów funkcjonowania SP ZOZ	12
1. Negocjacje warunków cenowych z dostawcą gazu	12
2. Rezygnacja z dobrowolnego odpisu na ZFŚS	12
3. Obniżenie odpisu na ZFŚS.....	13
4. Obniżenie stawki żywieniowej pacjenta.....	13
Cel B. Poprawa jakości obsługi pacjentów	13
1. Dostosowanie oddziałów szpitala do obowiązujących przepisów prawa	13
2. Wzmocnienie kadry lekarskiej	14
Cel C. Finanse	14
1. Zwiększenie płynności finansowej szpitala	14
2. Przychody komercyjne	14
3. Potencjalne źródła finansowania	14
III. Analiza finansowa.....	15
1 Bilans	15
2 Rachunek zysków i strat	17
3 Rachunek przepływów pieniężnych	18
4 Analiza wskaźnikowa	19
4.1 Wskaźniki dynamiki	19
4.2 Wskaźniki struktury bilansu	19
4.3 Wskaźniki ekonomiczno – finansowe	20
IV. Monitoring planu naprawczego	21
V. Podsumowanie	21

